

株主、投資家、取引先、社員のみなさまへ

# 第25期 第2四半期報告書

2013年3月1日から2013年8月31日まで



でぶねこ  
洗濯うさぎ



©SK JAPAN



株式会社 エスケイジャパン

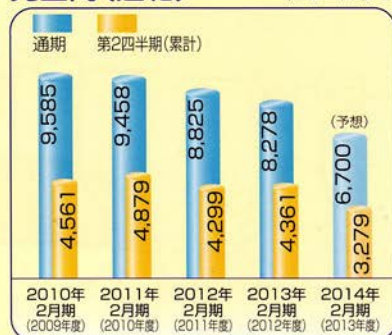
LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA

(証券コード: 7608)

# Financial Highlights 財務ハイライト

## 売上高(連結)

(単位: 百万円)



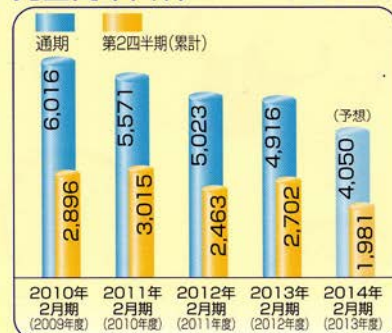
## 自己資本・自己資本比率(連結)

(単位: 百万円、%)



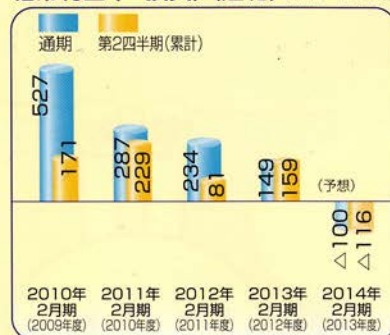
## 売上高(単体)

(単位: 百万円)



## 経常利益(△損失)(連結)

(単位: 百万円)

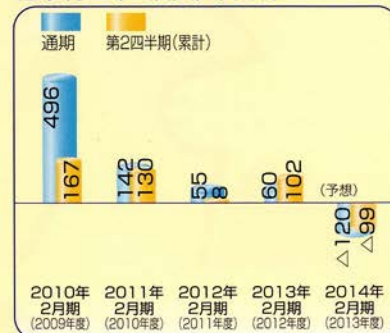


## 従業員数・平均年齢(連結)



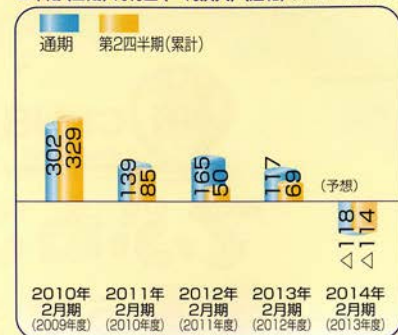
## 経常利益(△損失)(単体)

(単位: 百万円)



## 四半期(当期)純利益(△純損失)(連結)

(単位: 百万円)

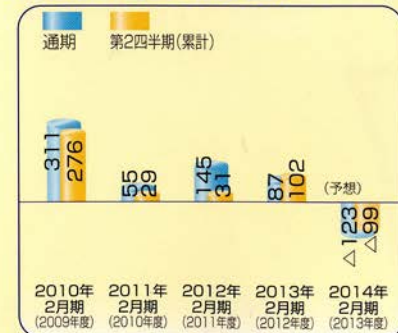


## 配当性向・1株当たり配当金(単体)



## 四半期(当期)純利益(△純損失)(単体)

(単位: 百万円)



(注) 1株当たり配当金のうち、2010年2月期には創立20周年記念として2円の増配を含んでおります。

# マネジメント・メッセージ

株主、投資家、取引先、社員のみなさまには、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第25期第2四半期累計期間（2013年3月1日～2013年8月31日）につきましては、新政権による金融緩和政策等への期待感から円安・株高傾向に推移し、輸出関連企業を中心とした業績改善により一部で明るい兆しがあるものの、将来への段階的な消費税増税や所得環境の不安感から本格的な回復には至らず、経営環境もまだまだ厳しい状況が続いております。

このような状況の中、当社グループにおきましては、「新たな挑戦を続け、将来にわたって持続的成長を実現し、人々の真に豊かな生活の実現に貢献できる企業集団になること」を目指し、グループの更なる発展を図るべく、5ヵ年の中期経営計画をスタートさせ、各事業部門の諸施策を遂行し、業績向上に邁進いたしました。前期にヒットした「AKB48」のようなヒット商品の開発が出来なかったこと等により、極めて厳しい状況になりました。

以上の結果により、連結売上高は32億79百万円（前年同期比24.8%減）、連結経常損失は1億16百万円（前年同期は1億59百万円の連結経常利益）、連結四半期純損失は1億14百万円（前年同期は69百万円の連結四半期純利益）となりました。

今後は、変化の激しい内外環境に対応するため、既存事業を柱とし、新規事業にも積極的に注力し、安定した経営基盤の構築の推進及び何事も「考え尽くす」組織体制づくりに取り組んでまいりますので、一層のお引き立て、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。



2013年11月

代表取締役社長

久保 敏志

SK JAPAN GROUP

 株式会社 エスケイジャパン

 株式会社 サンエス

 株式会社 ケー・ディー・システム

 SKJ USA, INC.

## アプリ部門

### オリジナルキャラクターのiOS対応無料ゲームアプリをリリース

オリジナルキャラクターのゲームアプリをリリースしました。  
これからも更なるオリジナルキャラクターの市場での認知度の向上をすすめてまいります。  
ぜひ、一度お試しください。

「まるねこたまのりコレクション」 好評配信中

「でぶねこぐ〜たらもぐもぐ」 好評配信中

※対応機種 iPhone / iPod touch / iPad iOS5.0以降



AppStoreにて エスエイジャパン で 検索

## カード部門

### 新たな事業の柱として

市場規模1,000億円ともいわれている「トレーディングカードゲーム」市場に前期より参入しました。

当期も「閃乱カグラ」を市場に投入し、全国各地でファン獲得へ向け大会を積極的に行い、ユーザーからの高い支持を集めております。

将来のグループの新たな柱のひとつとなれるよう、これからも更に注力してまいります。

#### ◎発売情報

「閃乱カグラTCG UNLIMITED VS」 好評発売中  
(vol.1~vol.3)

「ブレイブルーTCG UNLIMITED VS」 年内発売予定  
※ TCGは、トレーディングカードゲームの略称であります。



© MarvelousAQL Inc.



© ARC SYSTEM WORKS

# New Item Line Up



ゆるキャラ®

ゆるキャラ®という文字は、みうらじゅん氏の著作物であるとともに扶桑社、及びみうらじゅん氏の所有する商標です。



©KIMAMA AOBOSHI/TOKUMA SHOTEN



Curious George television series merchandise © Universal Studios. Curious George and related characters, created by Margret and H. A. Rey, are copyrighted and trademarked by Houghton Mifflin Harcourt Publishing Company and used under license. Licensed by Universal Studios Licensing LLC. All rights reserved.



新幹線 キャラ温計3D E6系スーパーこまち  
JR東日本商品化許諾済



ドラえもん 3段ボーチ  
©Fujiko-Pro, Shogakukan, TV-Asahi, Shin-ei, and ADK



Free! デフォルメフィギュア  
©おおじ こうじ・京都アニメーション/岩崎高校水泳部



リラクマ ポーチャトレイ  
©2013 San-X Co., Ltd. All Rights Reserved.



ひつじのショーン フェイスクッション  
© and TM Aardman 2013



© 2013 Viacom International Inc. All Rights Reserved. Nickelodeon, SpongeBob SquarePants and all related titles, logos and characters are trademarks of Viacom International Inc.

第2四半期累計期間（3～8月）の売上高は、SP部門は好調でありましたが、アミューズメント部門の不振により、売上高は19億14百万円（前年同期比20.2%減）、営業損失は1億30百万円（前年同期は1億2百万円の営業利益）となりました。

## アミューズメント部門

多店舗展開している顧客へのマーケティングを強化した販売・企画体制の構築を進めております。商品面では、前期より引き続き好調であった「星のカービィ」及び当第2四半期より商品化しヒットした「ひつじのショーン」等がありましたが、市場で人気のあるご当地キャラを中心とした「ゆるキャラ」のオリジナル商材を確保出来なかったことにより、売上高は14億96百万円（前年同期比28.8%減）となりました。

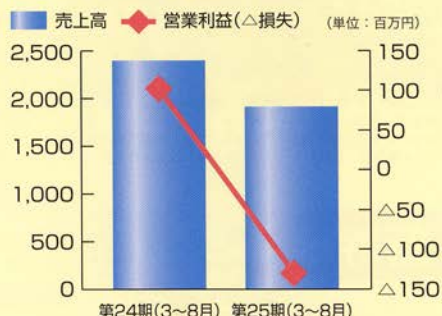
## SP（セールスプロモーション）部門

当期より好調であった製菓業界向けの販売促進商品に加え、最近の健康ブームにのったムック本の販売が好調であったことにより、売上高は4億18百万円（前年同期比40.2%増）となりました。

## 海外部門

当期は、アミューズメント施設向けの販売については堅調に推移しましたが、アミューズメント以外の販路として、新たに現地の小売店へも商品を納入したことにより、売上高は21百万円（前年同期比22.9%増）となりました。

## 第2四半期累計期間 業績の前年同期比較



「アメリカのアミューズメント施設」



「アメリカのアミューズメント施設」

# キャラクター・ファンシー事業



株式会社 サンエス



株式会社 ケー・ディー・システム

スマートフォン向けアプリケーション等のゲームキャラクターが前年を大きく上回ったことに加え、「ゆるキャラ」の取り扱いの拡大や、トレーディングカードゲームの発売がありました。前年の「AKB48」関連グッズに替わる商材を確保することが出来ず、売上高は13億65百万円（前年同期比11.3%減）、営業損失は14百万円（前年同期は70百万円の営業利益）となりました。

## SV（スーベニア）部門

当期よりサービスエリアの売店等の物産市場に新規参入しました。最近注目されている「ご当地キャラ」のグッズ展開やオリジナルキャラクターの企画も進行中です。地域に密着した商品企画で、新たな販路を確立していきます。

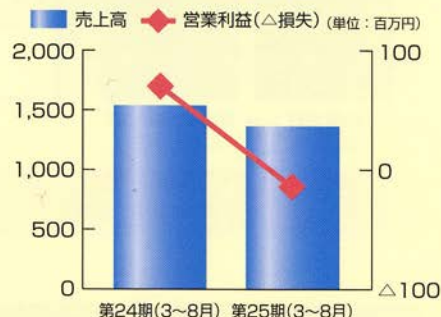
## EC（イーコマース）部門

6月よりキャラクターエンタテインメント事業からキャラクター・ファンシー事業の一部門となり、商品の共有化を進め、サイトへの掲載点数の増加に伴って来店客数が拡大し、売上高の増加につながりました。これからも顧客ニーズを的確にキャッチしながらさらなる拡大を推進し、早期の黒字化を目指します。



「第76回 ギフトショー2013秋」

## 第2四半期累計期間 業績の前年同期比較



「PushOne（キャラクターグッズ総合ショッピングサイト）」  
HP：https://www.pushone.jp/



「GlamOne（女性向けショッピングサイト）」  
HP：http://www.rakuten.ne.jp/gold/glamone/



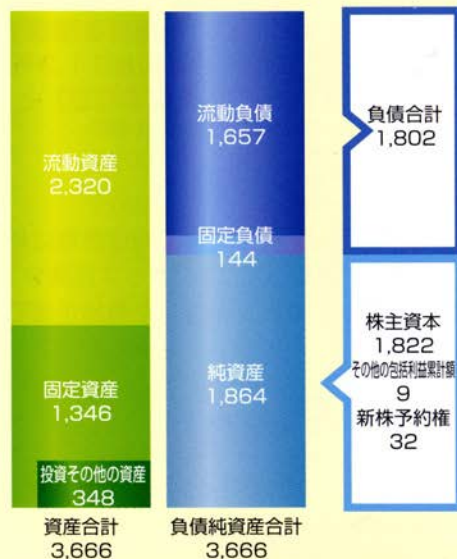
「PlayOne（男性向けショッピングサイト）」  
HP：http://www.rakuten.ne.jp/gold/playone/

# Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

## ○連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



前期末  
(2013年2月28日現在)



当第2四半期末  
(2013年8月31日現在)

## 貸借対照表のポイント (前期末比増減額)

- 総資産 36億66百万円 (85百万円増加)**  
 現金及び預金が1億20百万円減少しましたが、受取手形及び売掛金が2億2百万円増加したこと等により、総資産は85百万円増加しました。
- 負債 18億2百万円 (2億46百万円増加)**  
 買掛金が1億82百万円、短期借入金が50百万円それぞれ増加したこと等により、負債は2億46百万円増加しました。
- 純資産 18億64百万円 (1億60百万円減少)**  
 利益剰余金が1億63百万円減少したこと等により、純資産は1億60百万円減少しました。

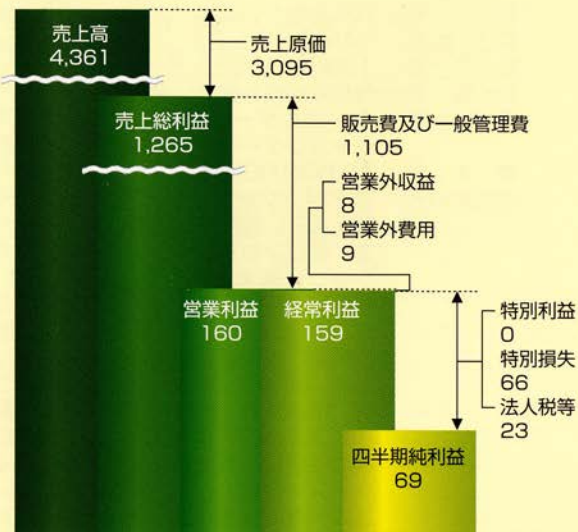
## 総資産・純資産・自己資本比率の推移 (単位：百万円、%)



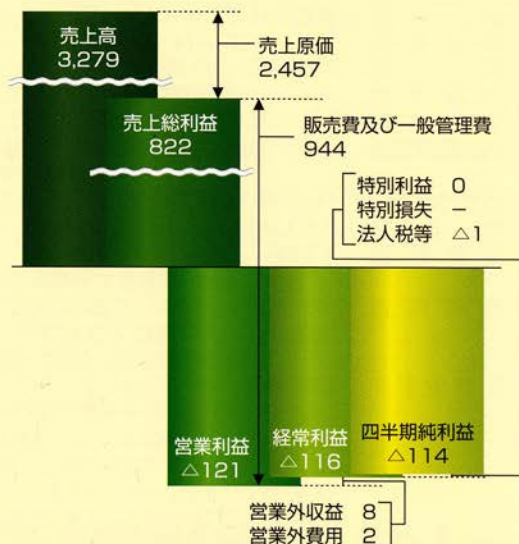
(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

## ○連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



前第2四半期累計期間  
(2012年3月1日～2012年8月31日)



当第2四半期累計期間  
(2013年3月1日～2013年8月31日)

## 損益計算書のポイント (前年同期比増減額)

### ●売上高 32億79百万円 (10億81百万円減少)

アミューズメント部門が6億5百万円、キャラクター・ファンシー事業が1億74百万円それぞれ減少したこと及び事業清算によるリテール事業の売上高 (前期4億22百万円) がなくなったことによるものであります。

### ●販売費及び一般管理費 9億44百万円 (1億60百万円減少)

賞与引当金繰入額が12百万円、荷造運賃が17百万円及び消耗品費が12百万円それぞれ減少したこと等によるものであります。

### ●営業損失 1億21百万円 (前期は営業利益1億60百万円)

キャラクターエンタテインメント事業が1億30百万円の営業損失 (前期は営業利益1億2百万円) となったこと等によるものであります。

## ○連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位: 百万円)

| 科目                   | 期別 | 当第2四半期累計<br>(2013年3月1日から<br>2013年8月31日まで) | 前第2四半期累計<br>(2012年3月1日から<br>2012年8月31日まで) |
|----------------------|----|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | △  | 104                                       | 89                                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △  | 3                                         | 362                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |    | 0                                         | 250                                       |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △  | 0                                         | 1                                         |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)  | △  | 107                                       | 24                                        |
| 現金及び現金同等物の期首残高       |    | 694                                       | 775                                       |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △  | 13                                        | -                                         |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高     |    | 574                                       | 751                                       |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# Corporate Profile

## 会社の概要 (2013年8月31日現在)

## ○会社概要

商 号 株式会社エスケイジャパン  
英 文 社 名 SK JAPAN CO., LTD.  
設 立 1989年12月1日  
大 阪 本 社 〒440-0005 大阪市中央区上町1-4-8エスケイビル  
東 京 本 社 〒111-0042 東京都台東区寿3-14-13エスケイビル  
名古屋営業所 〒450-0003 名古屋市中村区名駅南4-8-17

福岡営業所 資本金 440,948,911円  
従業員数 111名

事業内容  
キャラクターのぬいぐるみ、キーホルダー、  
家庭雑貨、携帯電話アクセサリーグッズ、  
プライズ商品等の企画・製造・販売

# 主要取引先

炭アスモ、炭アスリートワン、炭アクティベーション、アドアーズ、炭アミバラ、  
 炭アミューズメント タカ、炭アムリード、炭アルプス、炭イオンファンタジー、炭  
 ウェアハウス、エイトレジャー物産、炭エックボックス、炭KADOKAWA、炭カ  
 プコン、カルビー炭、炭カノン、炭共和コーポレーション、炭ケイ・キャット、炭  
 ゲオ、炭ゴアティス、炭コーエーテックモーター、炭コシガキ、炭コスミック出  
 版、コナミ炭、炭コミュニケーション・ワークス、炭コロナ、炭サードブラネッ  
 ト、炭集英社、炭小学館、炭セガエンタテインメント、炭シユー、炭大長商事炭、炭タ  
 イト、炭宝島社、炭トムス・エンタテインメント、ドリームインフィニティ炭、炭  
 ナムコ、炭日清食品炭、炭日本出版販売炭、炭日本テレビ放送網炭、炭ニューギン炭、炭ハ  
 マコ、炭播磨屋、炭ハローズ、炭ハンパレスト、ひば炭、炭ファンフィールド、炭  
 フィールズ、炭フジマ・マクオリティ(富士急行グループ)、炭ブレイク、炭プレ  
 ジャーキャスト、炭フビ炭、炭プロロックス、炭プロンティージャパン、炭北東商事  
 炭、炭北池屋炭、炭タマハナ、炭マルハン炭、炭焼津ミッツ、炭山崎屋、炭ユー  
 イング、炭友学、炭UCC、炭ユーゼ、炭丸山ウヅン炭、炭ワイドレジャー

|        |                                                      |                                            |
|--------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 主要取引銀行 | 株式会社みずほ銀行<br>株式会社三井住友銀行<br>三菱UFJ信託銀行株式会社<br>株式会社十八銀行 | 株式会社三菱東京UFJ銀行<br>株式会社りそな銀行<br>三井住友信託銀行株式会社 |
|--------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|

|    |                              |      |
|----|------------------------------|------|
| 役員 | 代表取締役社長                      | 久保敏志 |
|    | 代表取締役専務（グループ統括）              | 八木百博 |
|    | 取締役<br>（キャラクターエンタテインメント事業担当） | 中村英記 |
|    | 取締役（管理部門担当）                  | 川上優一 |
|    | 上席執行役員（グループ事業推進担当）           | 野崎伸一 |
|    | 執行役員（グループ事業開発担当）             | 吉田昌稔 |
|    | 常勤監査役                        | 西野明  |
|    | 監査役（社外）                      | 菅生新  |
|    | 監査役（社外）                      | 出原敏  |

## ○子会社の概要

|         |                                           |
|---------|-------------------------------------------|
| 商 号     | 株式会社サンエス                                  |
| 英 文 社 名 | SAN-S CO.,LTD.                            |
| 設 立     | 1993年9月9日                                 |
| 代 表 者   | 代表取締役社長 久保 敏志                             |
| 事 業 内 容 | キーホルダー、携帯電話関連グッズ等の<br>キャラクターグッズの物販業界向け卸販売 |
| 資 本 金   | 10,000,000円                               |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 資本金<br>主要取引先 | 10,000,000円<br>アマゾンジャパン(株)、イオンリテール(株)、<br>(株)イズミ、(株)ITS'DEMO、(株)イトーヨーカ<br>堂、(株)ヴィレジヴァンガードコーポレー<br>ション、(株)オリンピア、(株)キディランド、<br>(株)キャンパス、(株)ゲオ、(株)雑貨屋ブルドッ<br>グ、(株)しまむら、上新電機(株)、田中商事(株)、<br>(株)鶴和、(株)東急ハンズ、ときめきドットコ<br>ム(株)、(株)ドン・キホーテ、日本トイザラス<br>(株)、(株)ネクスコ東日本リテール、(株)博品館、<br>(株)バスポート、(株)ビックカメラ、(株)フジ<br>(株)フジテレビジョン、(株)平和堂、(株)ホビー<br>ベース・イエローサブマリン、(株)マルシェ、<br>ユニー(株)、(株)ヨドバシカメラ、(株)ロフト、<br>(株)ワールド、(株)ワンダーコーポレーション<br>株式会社ケー・ディー・システム |
| 商号           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|           |                        |
|-----------|------------------------|
| 商 号       | 株式会社ケー・ディー・システム        |
| 英 名       | KD.SYSTEM CO.,LTD.     |
| 設 立       | 2002年11月25日            |
| 代 表 者     | 代表取締役社長 久保 敏志          |
| 事 業 内 容   | 電子玩具・電子機器の企画開発・販売      |
| 資 本 金     | 40,000,000円            |
| 主 要 取 引 先 | アカツキ商事(株)、あすなろ舎、(株)エトワ |

|       |                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 主要取引先 | アカツキ商事(株)、(株)あすなろ舎、(株)エトワール海渡、(株)カワダ、川本産業(株)、SHO-BI(株)、(株)セルフ大西、(株)ツジセル、寺内(株)、(株)ドウシシャ、ナツアキ(株)、(株)根来、(株)ハビネット、ピップ(株)、(株)ヒラ商、プラザスタイルカンパニー、(株)プロルート丸光、ベネリック(株)、(株)マリモクラフト、マルカ(株)、(株)萬栄、三菱文具(株)、(株)森本本店、八木兵(株)、(株)ラナSKJ USA, INC. |
| 商号    | 2009年9月18日                                                                                                                                                                                                                     |
| 設立    | 八百 博徳                                                                                                                                                                                                                          |
| 代表者   | 北米におけるプライズ商品等の企画、製造、販売                                                                                                                                                                                                         |
| 事業内容  | 販売                                                                                                                                                                                                                             |
| 資本金   | 200,000 US\$                                                                                                                                                                                                                   |

## ○会計監査人

有限責任監査法人トーマツ（業務執行社員が執務する事務所）  
〒541-0042  
大阪府中央区今橋4-1-1 淀屋橋三井ビルディング

# Stock Information 株式情報 (2013年8月31日現在)

## ○発行株式数および株主数

| 発行可能株式総数    | 発行済株式の総数   | 株主数    |
|-------------|------------|--------|
| 12,381,000株 | 8,359,103株 | 3,924名 |

※ 発行済株式の総数には、自己株式133,920株が含まれています。

## ○株式の所有者別状況

|        | 2012年2月期<br>(2012年2月29日現在) | 2013年2月期<br>(2013年2月28日現在) | 2014年2月期第2四半期<br>(2013年8月31日現在) |
|--------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|
|        | 株名                         | 株名                         | 株名                              |
| 個人     | 7,448,057 3,740            | 7,564,783 3,857            | 7,506,011 3,813                 |
| 外国法人等  | 104,507 20                 | 112,645 20                 | 134,896 23                      |
| 証券会社   | 37,547 23                  | 63,628 21                  | 113,049 30                      |
| 金融機関   | 377,295 24                 | 382,395 24                 | 389,595 23                      |
| その他の法人 | 391,697 38                 | 235,652 37                 | 215,552 35                      |

## ○大株主

| 株主名                                    | 持株数(株)    | 持株比率(%) |
|----------------------------------------|-----------|---------|
| 久保敏志                                   | 3,723,636 | 44.54   |
| 鈴木康友                                   | 231,800   | 2.77    |
| エスケイジャパン従業員持株会                         | 160,554   | 1.92    |
| 八百博徳                                   | 142,743   | 1.70    |
| 株式会社エスケイジャパン(自己株式)                     | 133,920   | 1.60    |
| 株式会社異商店                                | 122,400   | 1.46    |
| 中村英記                                   | 82,221    | 0.98    |
| ピーエビー・ルバセキュリティーズサービス・ポリスジャスデック・ノートリーティ | 81,607    | 0.97    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                | 78,000    | 0.93    |
| 久保三則                                   | 76,340    | 0.91    |

## 株式会社エスケイジャパン ホームページ「株主・投資家のみなさまへ」

エスケイジャパンホームページ「株主・投資家のみなさまへ」では、決算情報や、事業報告書、財務データなどの各種IR情報をご覧いただけますので、ぜひご利用ください。

<http://www.sk-japan.co.jp/ir/index.html>

財務関連の数字が知りたい！

→ 財務データ

売上高、営業利益などを掲載しています。

✉ IRメール配信中

ご登録をいただいた方々に、最新のIRニュースを始めとして、さまざまな情報をタイムリーにお知らせしています。この機会にぜひご登録ください。

▶▶▶ <https://www.dirnet.jp/7608>

IR情報の資料が見たい！

→ IRライブラリー

決算情報や有価証券報告書などを公開しています。

## 株主メモ

|                       |                                                                               |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度                  | 毎年3月1日から翌年2月末日まで                                                              |
| 定時株主総会                | 毎年 5月                                                                         |
| (定時) 株主総会の基準日         | 毎年 2月末日<br>その他必要があるときは予め公告をして定めます。                                            |
| 剰余金の配当の基準日            | 期末 毎年 2月末日<br>中間 毎年 8月31日                                                     |
| 株主名簿管理人<br>(特別口座管理機関) | 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社                                  |
| 同事務取扱場所<br>(お問い合わせ先)  | 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部<br>0120 (094) 777 (通話料無料) |

株主のみなさまの住所変更、単元未満株式買取請求、配当金受領方法のご指定等各種お手続きに関してはお取引の証券会社等へお申し出ください。

なお、特別口座に記録された株式に関する各種お手続きに関しては三菱UFJ信託銀行にお申し出ください。

|         |                                                                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 公告方法    | 電子公告 (アドレス <a href="http://www.sk-japan.co.jp">http://www.sk-japan.co.jp</a> ) |
| 証券コード   | 7608                                                                           |
| 1単元の株式数 | 100株                                                                           |
| 上場証券取引所 | 株式会社東京証券取引所市場第一部                                                               |

### 配当金はお早めにお受け取りください。

今回お届けした中間配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2013年12月16日(月)までとなっております。中間配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でお早めにお受け取りください。

### もしお受け取り期間を過ぎたら…

お受け取り期間を過ぎますと、ゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でのお受け取りができなくなります。中間配当金領収証の裏面に、お受け取り方法をご指定のうえ、三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご郵送ください。

### 中間配当金領収証を紛失された場合は…

三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご連絡ください。なお、支払の確認と再発行の手続きのため、お支払まで多少日数が必要となりますので、予めご了承ください。



SK JAPAN

# 株式会社 エスケイジャパン

LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA

(証券コード：7608)



### お問い合わせ先

〒540-0005 大阪市中央区上町一丁目4番8号 エスケイビル (株)エスケイジャパン

管理部 経営企画課：安久 伸治 (アンキュウ シンジ)

TEL：06 (6765) 0670 (直通) FAX：06 (6765) 7650 E-MAIL：ir@sk-japan.co.jp (IR専用)



ISO認証取得 2742122 大阪 東京

チャレンジ  
未来が変わる。  
日本が変わる。

