



株主、投資家、取引先、社員のみなさまへ

第25期 期末報告書

2013年3月1日▶2014年2月28日



株式会社 エスケイジャパン

LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA

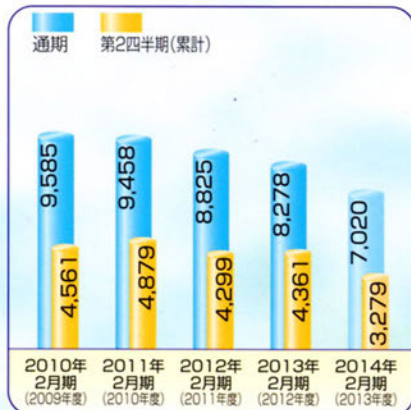


証券コード 7608

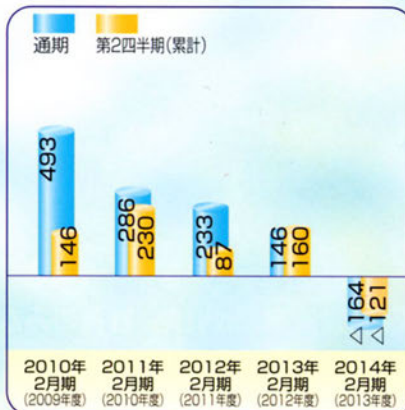
Financial Highlights 財務ハイライト

売上高(連結)

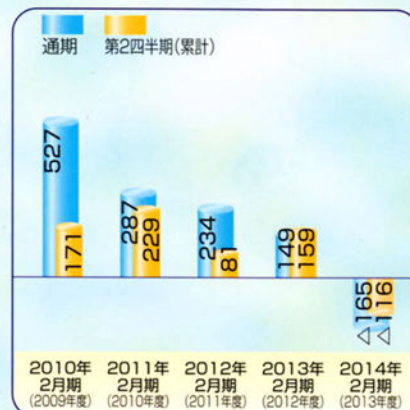
(単位: 百万円)



営業利益(△損失)(連結) (単位: 百万円)



経常利益(△損失)(連結) (単位: 百万円)



当期(四半期)純利益(△純損失)(連結) (単位: 百万円)



自己資本・自己資本比率(連結) (単位: 百万円、%)



配当性向・1株当たり配当金(単体)



(注) 1株当たり配当金のうち、2010年2月期には創立20周年記念として2円の増配を含んでおります。

マネジメント・メッセージ

株主、投資家、取引先、社員のみなさまには、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第25期（2013年3月1日～2014年2月28日）につきましては、アベノミクス効果による円安・株高傾向が続き、企業収益並びに雇用・所得環境の改善が見られるなど、景気は回復基調で推移したものの、消費税の増税等の影響により、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループにおきましては、「新たな挑戦を続け、将来にわたって持続的成長を実現し、人々の真に豊かな生活の実現に貢献できる企業集団となること」を目指し、5ヵ年の中期経営計画をスタートいたしました。同計画の1年目として、各事業部門の諸施策を遂行し、業績向上に邁進いたしましたが、市場ニーズをつかんだ商品をコンスタントに提供できず、極めて厳しい状況となりました。

以上の結果により、連結売上高は70億20百万円（前年同期比15.2%減）、連結営業損失は1億64百万円（前年同期は1億46百万円の営業利益）、連結経常損失は1億65百万円（前年同期は1億49百万円の経常利益）、連結当期純損失は1億78百万円（前年同期は1億17百万円の当期純利益）となりました。

第26期は、経営陣を刷新し、新体制による「第2の創業」と位置づけ、時代を先取りしたお客様目線の「ものづくり」をさらに徹底し、同時にグループの持つキャラクター関連ノウハウの強みを最大限に活用し、総力を挙げこの厳しい環境に立ち向かってまいります。

一層のお引き立て、ご愛顧を賜りますよう心からお願い申し上げます。

2014年5月



代表取締役社長

八百博徳

SK JAPAN GROUP



株式会社 エスケイジャパン



株式会社 サンエス



株式会社 ケー・ディー・システム



SKJ USA, INC.

TOPICS

展示会等への積極的な出展

グループが展開する各市場において、当社グループ及び当社オリジナルキャラクターは、エンドユーザー、市場関係者にはまだまだ認知度が低く、売上高及び利益率の向上には展示会への出展が不可欠と考えております。

新年度においては、前年度好評であった当社東京本社で開催したプライベートショーの開催を予定しており、知名度と業績の向上に努めてまいります。



「ドラッグストアショー」



「ニューヨークトイフェア」



「でぶねこ5周年記念イベント」

New Item Line Up



Curious George television series merchandise © Universal Studios. Curious George and related characters, created by Margret and H. A. Rey, are copyrighted and trademarked by Houghton Mifflin Harcourt Publishing Company and used under license. Licensed by Universal Studios Licensing LLC. All rights reserved.



TM & © 2014 MRC II Distribution Company
L.P. All rights reserved.



©徳田ザウルス/小学館 ©TOKUDA・SHOGAKUKAN
©2014 TAMIYA



ゆるキャラ®
ゆるキャラ®という文字は、みうらじゅん氏の著作物であると
ともに扶桑社、及びみうらじゅん氏の所有する商標です。



© Kazuma Shirasaki/Fuji Television



© NHK



©Fujiko-Pro, Shogakukan, TV-Asahi, Shin-ei, and ADK



© 2014 Peanuts Worldwide LLC www.SNOOPY.co.jp



©G-LIA

キャラクターエンタテインメント事業



株式会社 エスケイジャパン



SKJ USA, INC.

SP部門は堅調に推移しましたが、アミューズメント部門が苦戦し、売上高は41億42百万円（前年同期比10.1%減）となりました。

アミューズメント部門

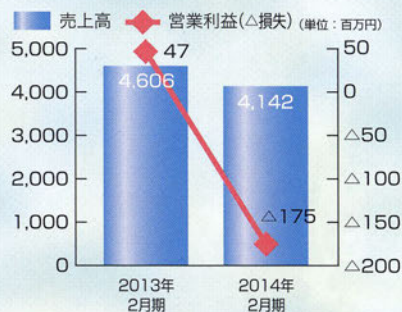
全国規模で展開しているオペレーターへの販売体制の見直し、並びに、より付加価値の高い商品開発による利益率の改善を図りました。商品面では、当期より商品化しヒットした「ひつじのショーン」や「ご当地キャラ」商品等がありましたが、前評判の非常に高かったキャラクターの商品化が遅れたこと等が影響し、売上高は33億32百万円（前年同期比13.3%減）となりました。

SP（セールスプロモーション）部門

健康ブームにのったムック本や、その他の雑誌向けの付録の販売が年間を通して好調であったことにより、売上高は8億1百万円（前年同期比11.5%増）となりました。

利益面では、固定費の見直し等経費削減に努めましたが、売上高の大幅な減少による影響を吸収できず、営業損失は1億75百万円（前年同期は47百万円の営業利益）となりました。

通期業績の前年同期比較



「ジャパン アミューズメント エキスポ」

キャラクター・ファンシー事業

株式会社 サンエス
SAN-EI

株式会社 ケー・ディー・システム
KDS

スマートフォン向けアプリケーション等のゲームキャラクターが大きく落ち込みましたが、「ご当地キャラ」のヒットにより、コンビニエンスストア向けのオリジナル商材が好調であったことに加え、高速道路のサービスエリアを中心に観光物産向けの販路を拡大することができました。しかしながら、当期より販売を開始したトレーディングカードゲームは、アイテムの不足により、前期の「AKB48」を補うことができず、売上高は減少となりました。

利益面では、為替の影響、新基幹システム導入及び配送コスト上昇等による経費の増加により、営業損失となりました。

以上の結果、当事業の売上高は28億78百万円（前年同期比0.7%減）、営業損失は29百万円（前年同期は1億22百万円の営業利益）となりました。

SV（スーベニア）部門

当期より物産市場に新規参入し、43百万円の売上を獲得いたしました。主に全国のサービスエリア、空港等の売店に各地域限定のキャラクターグッズを展開し、新たな販路として更に注力していきます。

通期業績の前年同期比較



「雑貨コレクション」



「GlamOne（キャラクターグッズショッピングサイト）」
HP: <http://www.rakuten.ne.jp/gold/glamone/>



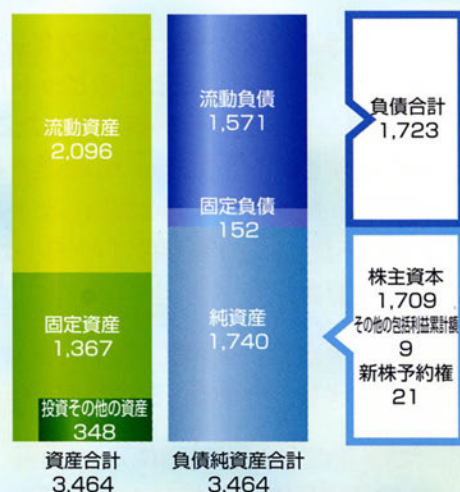
「GlamOne」内のオリジナルキャラ「でぶねこ」ページ

Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

○連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



前期末
(2013年2月28日現在)

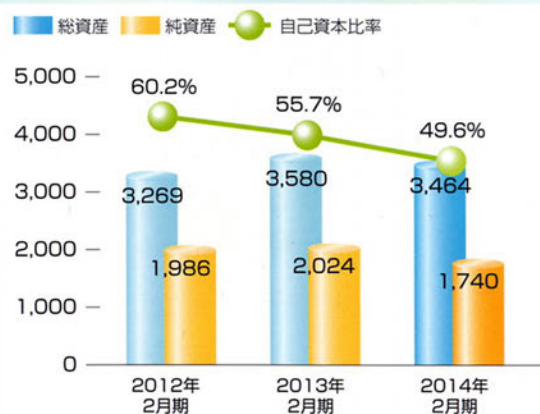


当期末
(2014年2月28日現在)

貸借対照表のポイント (前期末比増減額)

- **総資産 34億64百万円** (1億16百万円の減少)
無形固定資産が38百万円増加しましたが、受取手形及び売掛金が1億2百万円及び差入保証金が65百万円減少したこと等により、総資産が1億16百万円減少しました。
- **負債 17億23百万円** (1億67百万円の増加)
買掛金が1億13百万円減少しましたが、短期借入金が3億20百万円増加したこと等により、負債が1億67百万円増加しました。
- **純資産 17億40百万円** (2億84百万円の減少)
当期純損失の計上等により利益剰余金が2億77百万円減少したこと等により、純資産は2億84百万円減少しました。

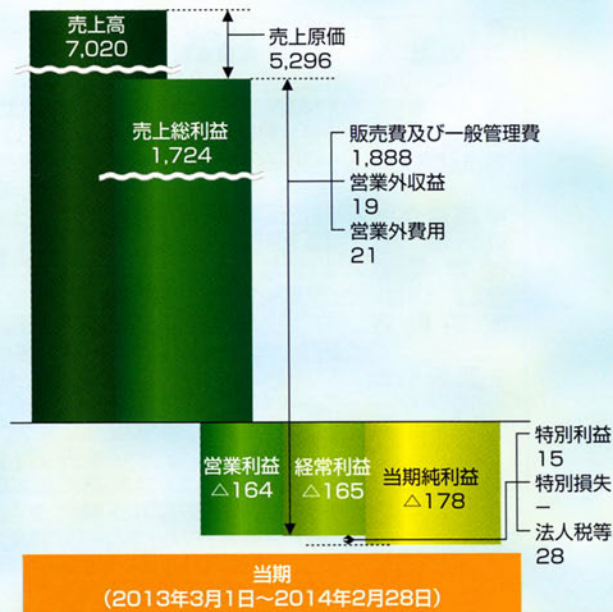
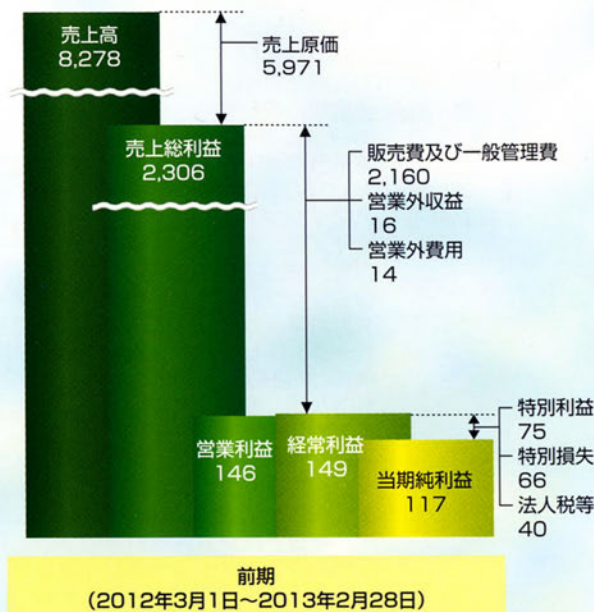
総資産・純資産・自己資本比率の推移 (単位: 百万円)



(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

○連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



損益計算書のポイント (前期比増減額)

●売上高 70億20百万円 (12億57百万円の減少)

SP部門において、ムック本やその他の雑誌向けの付録の販売が好調に推移し、82百万円増加しましたが、アミューズメント部門が5億11百万円減少したこと及び事業清算によるリテール事業の売上高 (前期7億74百万円) がなくなったこと等によるものであります。

●営業利益 △1億64百万円 (前期は1億46百万円の営業利益)

固定費の見直し等経費削減に努めましたが、売上高の大幅な減少、為替の影響及び新基幹システムの導入による経費の増加等を吸収できず営業損失となりました。

○連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位：百万円)

科目	期別	前期 (2012年3月1日から 2013年2月28日まで)	当期 (2013年3月1日から 2014年2月28日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		118	△ 213
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 347	△ 48
財務活動によるキャッシュ・フロー		151	222
現金及び現金同等物に係る換算差額		△ 4	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		△ 80	△ 39
現金及び現金同等物の期首残高		775	694
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額		-	△ 13
現金及び現金同等物の期末残高		694	642

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

Corporate Profile 会社の概要 (2014年2月28日現在)

○会社概要

商 号 株式会社エスケイジャパン
英 文 社 名 SK JAPAN CO., LTD.
設 立 1989年12月1日
大 阪 本 社 〒540-0005 大阪市中央区上町1-4-8エスケイビル
東 京 本 社 〒111-0042 東京都台東区寿3-14-13エスケイビル
名古屋営業所 〒450-0003 名古屋市中村区名駅南4-8-17
ダイドー名駅南第2ビル

福岡営業所 〒812-0041 福岡市博多区吉塚2-16-11エスケイビル
資 本 金 441,550,911円
従 業 員 数 112名

(グループ合計187名 平均年齢33.6才)
事業内容 キャラクターのぬいぐるみ、キーホルダー、家庭雑貨、携帯電話アクセサリグッズ、プライズ商品等の企画・製造・販売

主要取引先 炭アスモ、炭アスリートワン、炭アクティヴィジョン、アドアーズ炭、炭アミバラ、炭アムリード、炭アルバス、炭イオンファンタジー、エイトレジャー物産炭、炭エッグボックス、炭学研ホールディングス、炭KADOKAWA、炭カプコン、炭カルビー炭、炭カソニー、炭共和コーポレーション、炭ケイ・キャット、炭ゲオ、炭ゲオティノス、炭クーエテモエウェブ、炭コシダカ、炭コスミック出版、炭コミュニケーションワークス、炭コロナ、炭ザ・サードブラネット、炭集英社、炭小学館、炭スクウェア・エニックス、炭セガエンタテインメント、炭ソニー、炭大東商事炭、炭タイトー、炭宝島社、炭トムス・エンタテインメント、炭ナムコ、炭日清食品炭、炭日本出版販売炭、炭日本テレビ放送網炭、炭ニューギン、炭ハースト婦人画報社、炭ハーマン、炭白泉社、炭播磨屋、炭ハロース、炭バンプレスト、炭ファンフィールド、炭フィールズ炭、炭フジヤマ・マクオリティ(富士急行グループ)、炭ブレイク、炭ブレジャーキャスト、炭プレバ、炭プロボックス、炭フロンティアジャパン、炭北東商事炭、炭北陸レジャー、炭マタハリー、炭マルハン、炭焼津ミッツ、炭山崎屋、炭友栄、炭ユーズ炭、炭ラウンドワン、炭ワイドレジャー

主要取引銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社三菱東京UFJ銀行
株式会社三井住友銀行 株式会社りそな銀行
三菱UFJ信託銀行株式会社 三井住友信託銀行株式会社
株式会社十八銀行

役 員
(2014年5月24日現在)
取締役会長 久保 敏志
代表取締役社長 八百 博徳
常務取締役 松田 忠夫
取 締 役 野崎 伸一
取 締 役 吉田 昌稔
執行役員営業部AM営業部長 永立 良平
執行役員営業部SP営業部長 久保 山樹
執行役員営業部長 川上 史
執行役員営業部長 本 田 義
常勤監査役 西 野 純
監査役(社外) 菅 生
監査役(社外) 出 原 敏

○子会社の概要

商 号 株式会社サンエス
英 文 社 名 SAN-S CO., LTD.
設 立 1993年9月9日
代 表 者 代表取締役社長 久保 敏志
事業内容 キーホルダー、携帯電話関連グッズ等のキャラクターグッズの物販業界向け卸販売

資 本 金 10,000,000円
主要取引先 アマゾンジャパン(株)、イオンリテール(株)、(株)イズミ、(株)ITS'DEMO、(株)イトーヨーカ堂、(株)ヴィレッジヴァンガードコーポレーション、(株)オリンピック、(株)キティランド、(株)キャンパス、(株)ゲオ、(株)雑貨屋ブルドッグ、(株)しまむら、(株)上新電機(株)、(株)田中商事(株)、(株)鶴和、(株)東急ハンズ、ときめきドットコム(株)、(株)ドン・キホーテ、日本トイザらス(株)、(株)ネクスコ東日本リテール、(株)博品館、(株)バスポート、(株)ビックカメラ、(株)フジ、(株)フジテレビジョン、(株)平和堂、(株)ホビーベース・イエローサブマリン、ユニー(株)、(株)ヨドバシカメラ、(株)ロフト、(株)ワールド、(株)ワンダーコーポレーション

株式会社ケー・ディー・システム
KD.SYSTEM CO., LTD.
2002年11月25日
代 表 者 代表取締役社長 久保 敏志
事業内容 電子玩具・電子機器の企画開発・販売
資 本 金 40,000,000円

主要取引先 アカツキ商事(株)、(株)あすなろ舎、(株)エトワール海渡、(株)カワダ、川本産業(株)、(株)くらし企画、SHO-BI(株)、(株)セルフ大西、(株)タカラトミー、(株)ツジセル、寺内(株)、(株)ドウシシャ、東邦薬品(株)、ナツアキ(株)、ニッケン文具(株)、(株)根来、(株)ハビネット、ビップ(株)、(株)ヒラ商、ブラザースタイルカンパニー、(株)プロルート丸光、ベネリック(株)、(株)マリモクラフト、マルカ(株)、(株)萬栄、三菱文具(株)、(株)森本店、八木兵(株)、(株)ラナ

商 号 SKJ USA, INC.
設 立 2009年9月18日
代 表 者 八百 博徳
事業内容 北米におけるプライズ商品等の企画、製造、販売
資 本 金 200,000 US\$

Stock Information 株式情報 (2014年2月28日現在)

○発行株式数および株主数

発行可能株式総数	発行済株式の総数	株主数
12,381,000株	8,363,103株	4,313名

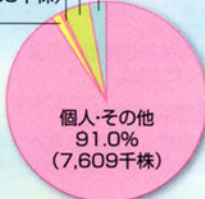
※ 発行済株式の総数には、自己株式134,006株が含まれています。

○株式の所有者別状況

●株式数

証券会社
0.5%(47千株)
外国法人
1.3%(108千株)

金融機関
4.5%(374千株)
その他の法人
2.7%(222千株)



●株主数

証券会社
0.4%(19名)
外国法人
0.5%(20名)

金融機関
0.5%(22名)
その他の法人
0.8%(34名)



○大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
久保敏志	3,723,636	44.52
鈴木康友	231,800	2.77
エスケイジャパン従業員持株会	158,854	1.89
八百博徳	142,743	1.70
株式会社エスケイジャパン(自己株式)	134,006	1.60
株式会社異商店	122,400	1.46
中村英記	82,221	0.98
ピーエーパルバセリティーサービスバスジャストノードティ	81,607	0.97
久保三則	76,340	0.91
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	74,200	0.88

株式会社エスケイジャパン ホームページ「株主・投資家のみなさまへ」

エスケイジャパンホームページ「株主・投資家のみなさまへ」では、決算情報や、事業報告書、財務データなどの各種IR情報をご覧いただけますので、ぜひご利用ください。

<http://www.sk-japan.co.jp/ir/index.html>

財務関連の数字が知りたい!

➡ 財務データ

売上高、営業利益などを掲載しています。



✉ IRメール配信中

ご登録をいただいた方々に、最新のIRニュースを始めとして、さまざまな情報をタイムリーにお知らせしています。この機会にぜひご登録ください。

▶▶▶ <https://www.dirnet.jp/7608>



IR情報の資料が見たい!

➡ IRライブラリー

決算情報や有価証券報告書などを公開しています。



株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年 5月
(定時) 株主 総会の基準日	毎年 2月末日 その他必要があるときは予め公告をして定めます。
剰余金の配当の 基準日	期末 毎年 2月 末日 中間 毎年 8月31日
株主名簿管理人 (特別口座管理機関)	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (お問い合わせ先)	〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 0120 (094) 777 (通話料無料)

株主のみなさまの住所変更、単元未満株式買取請求、配当金受領方法のご指定等各種お手続きに関してはお取引の証券会社等へお申し出ください。

なお、特別口座に記録された株式に関する各種お手続きに関しては三菱UFJ信託銀行にお申し出ください。

公告方法	電子公告 (アドレス http://www.sk-japan.co.jp)
証券コード	7608
1単元の株式数	100株
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所市場第一部

配当金はお早めにお受け取りください。

今回お届けした期末配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2014年6月25日(水)までとなっております。期末配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でお早めにお受け取りください。

もしお受け取り期間を過ぎたら…

お受け取り期間を過ぎますと、ゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でのお受け取りができなくなります。期末配当金領収証の裏面に、お受け取り方法をご指定のうえ、三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご郵送ください。

期末配当金領収証を紛失された場合は…

三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご連絡ください。なお、支払の確認と再発行の手続きのため、お支払まで多少日数を必要としますので、予めご了承ください。



SK JAPAN

株式会社 エスケイジャパン

LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA

(証券コード: 7608)



お問い合わせ先

〒540-0005 大阪市中央区上町一丁目4番8号 エスケイビル (株)エスケイジャパン

管理部 経営企画課: 安久 伸治 (アンキュウ シンジ)

TEL: 06 (6765) 0670 (直通) FAX: 06 (6765) 7650 E-MAIL: ir@sk-japan.co.jp (IR専用)



ISO認証取得 2742122 大阪 東京

チャレンジ
未来が変わる。
日本が変える。

